

## SERVICIOS QUE PRESTO A LAS EMPRESAS Luis Huete

La **misión** de mi trabajo es llevar al corazón de las empresas más pasión, sentido de propósito y sostenibilidad en sus resultados. Ayudo a que las empresas sean instituciones **sanas y llenas de vitalidad**.

Las empresas son el factor que más influye en nuestra civilización. El cambio en los mercados las obliga a una continua reinvención para preservar y afianzar su salud. La salud de las empresas contribuye a la mejora de la sociedad.

Una empresa está sana y llena de vitalidad cuando cumple al menos estas condiciones:

1. El equipo directivo está cohesionado y su forma de trabajar es brillante. La arquitectura y dinámica de las reuniones es crítica para el trabajo en equipo.
2. Hay claridad y foco en el proyecto de futuro de la empresa.
3. La comunicación del proyecto de futuro genera alineamiento y tracción en las personas que trabajan en la empresa.
4. Los sistemas de gestión de personas refuerzan el proyecto de futuro de la empresa.

Es precisamente en estos puntos clave en los que centro los servicios que presto a las empresas.

Las actividades a las que me dedico más en concreto son las siguientes:

### Off-sites con Comités de Dirección

Facilito dos tipos de off-sites. Los de “arranque” y los de “seguimiento”.

Los primeros son reuniones fuera de la oficina para “refundar” el trabajo en equipo y la coordinación lateral de los miembros del Comité de Dirección y la “repensada” de la estrategia, del proyecto de futuro y del proceso de transformación.

Los “off-sites de seguimiento” nacen de la convicción de que los equipos directivos necesitan un off-site cada trimestre para funcionar bien. En estas jornadas, que se hacen también fuera de la oficina, se hace una revisión de la marcha del equipo, de los cambios del mercado, de la salud de los

resultados, etc. El foco de estas reuniones es desarrollo del negocio y solidez de la arquitectura de gobierno de la empresa. Se hace equipo, se aprende y se disfruta a la vez.

### Consultoría

Aportamos recursos y metodología para diseñar y ejecutar cambios en la estrategia y en el modelo de negocio de las empresas.

Nos encargamos de montar la oficina de transformación en los procesos de cambio y nos involucramos en los proyectos de consultoría incluidos en el proceso de cambio en los casos en los que la empresa no disponga de recursos propios. Somos especialistas en efectividad del modelo comercial.

### Speaker y facilitación de eventos empresariales

Sesiones que varían de 1 a 4 horas, con o sin talleres de trabajo, y en ocasiones con la conducción y dinamización del evento completo. Los temas más habituales están relacionados con las áreas de gestión comercial, gobierno corporativo, estrategia, trabajo en equipo, gestión de personas, modelos de negocio, innovación, optimismo, liderazgo, transformación, internacionalización, etc.

### Seminarios hechos a medida de la empresa

Los seminarios permiten profundizar sobre los temas elegidos por las empresas al tener lugar con grupos más reducidos y al utilizar talleres de trabajo. Los seminarios pueden tener formatos presenciales (de 1 a 4 días) y no presenciales: webinars de 1 hora e e-learning de distintos módulos a lo largo de varias semanas.

### Coach de la alta dirección de la empresa y de los miembros de equipos o familias

El programa esta diseñado para la mejora de la efectividad profesional y personal y el reequilibrio vital. A lo largo de seis medias jornadas presenciales, y en contacto no presencial el resto del tiempo se identifican las mejores alternativas de futuro; se eligen las estrategias y planes de acción más coherentes con la visión de futuro, propósito y valores; y se pone en marcha un plan de seguimiento de las actuaciones.

Las sesiones de coaching se realizan individualmente. En ocasiones el proceso se puede hacer a un equipo entero o a los miembros de una familia para lograr una mayor sincronidad.

### Miembro de Consejos de Administración, Consejos Asesores y Patronatos

A través de los Consejos de Administración, Consejos Asesores y Patronatos puedo aportar a las empresas un *asesoramiento continuado* sobre el negocio y sobre el buen funcionamiento de los órganos de gobierno, así como sobre la actuación del primer ejecutivo y de su equipo más cercano.

De igual forma estas instituciones se benefician de las gestiones que pueda realizar por ellas en mi red de conocidos.